

**Краткая программа развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Федерального исследовательского центра  
«Единая геофизическая служба Российской академии наук»  
на 2024–2028 гг. кандидата на пост директора Виноградова Ю.А.**

**1. Основные положения программы развития.**

**1.1. Стратегические цели и задачи:** Главной целью является создание единого современного Российского национального сейсмологического Центра, обеспечивающего получение качественных сейсмологических и геофизических данных, для обеспечения безопасности населения и различных промышленных и гражданских ответственных объектов, прогноза опасных геодинамических явлений. Для достижения указанной цели необходимо решить следующие основные задачи:

1) завершить начатое в 2021 г. мероприятие по созданию единой цифровой платформы сейсмологических данных на базе центрального отделения в г. Обнинск, с возможностью открытого доступа к ней заинтересованным пользователям;

2) провести коренную модернизацию системы сейсмологических наблюдений и оснастить опорные сейсмические станции единым унифицированным оборудованием, включающим станции GNSS – мониторинга и инфразвуковыми комплексами; провести коренную модернизацию региональных и центрального информационно-обрабатывающих центров; произвести обновление экспедиционного транспорта для возможности проведения оперативного обслуживания сети станций.

3) повысить оперативность и точность определения параметров сейсмических событий, уделив особое внимание автоматическим методам обработки;

4) провести материально-техническое и аппаратурное переоснащение важнейших геофизических полигонов, организовать возможность их использования в качестве учебных баз для учреждений высшего образования (в том числе на возмездной основе);

5) усовершенствовать систему управления организацией в части управления персоналом, управления финансами, управления процессами взаимодействия между филиалами внутри организации, взаимодействия со сторонними организациями, управления закупками;

кратно повысить узнаваемость организации и ее возможностей.

**2.2. Участие в национальных проектах РФ.** В настоящий момент ФИЦ ЕГС РАН не участвует ни в одном национальном проекте. За период 2024–2025 гг. планируется стать участником следующих нацпроектов:

– модернизация транспортной инфраструктуры, в рамках федерального проекта «железные дороги между городами» совместно с МНИТ и РЖД и в рамках федерального проекта «Северный морской путь» совместно с ГК «Росатом»;

– наука и университеты, в рамках направления «развитие инфраструктуры для научных исследований».

Также планируется принять участие в госпрограмме «Охрана окружающей среды» совместно с Росгидрометом в рамках федеральных проектов «Развитие системы предупреждения о цунами...» и «Мониторинг многолетнемерзлых пород».

В связи с вышедшим Поручением Президента Российской Федерации № Пр-464 (подпункт «з» п. 1 перечня поручений) от 06.03.2023 г. планируется разработка нескольких федеральных проектов совместно с региональными властями регионов Дальнего Востока.

**2.3. Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Анализ кадрового потенциала ФНИЦ ЕГС РАН свидетельствует, что в целом организация имеет в своих рядах достаточное количество высококвалифицированных специалистов, которые в состоянии обеспечить решение стоящих перед ними задач на самом высоком уровне. Однако необходимость обновления и омоложения кадров является важной задачей. Приоритетом кадровой политики будет являться плавная замена наиболее пожилых сотрудников на молодежь, воспитываемую в региональных высших учебных заведениях. Планируется продолжить участие в программах по привлечению молодых ученых в рамках стратегии взаимодействия с ВУЗами, и в подготовке руководящих кадров в сфере науки и образования.

Важное значение будет уделено информационно-образовательной деятельности и популяризации научных знаний. С этой целью планируется публиковать в научно-популярных изданиях подробную информацию о результатах деятельности и достижениях ФИЦ ЕГС РАН, выпускать буклеты о ФИЦ ЕГС РАН и ежегодный сейсмологический календарь. Ведущие специалисты в филиалах будут привлекаться для чтения лекций в городских лекториях, образовательных учреждениях. Также планируется максимально возможное участие специалистов ФИЦ ЕГС РАН в выставках, совещаниях и конференциях, и различных региональных советах, связанных с экологической и промышленной безопасностью.

**2.4. Бюджет программы развития ФИЦ ЕГС РАН:** Финансовое обеспечение программы состоит из нескольких источников:

- государственное задание на проведение фундаментальных исследований – ориентировочно 350–360 млн. руб. / год;
- государственное задание на содержание УНУ ориентировочно 450 млн. руб. / год;
- средства от хоздоговорной деятельности – ориентировочно 150 млн. руб. / год.

В 2025–2027 гг. планируетсякратно увеличить бюджет организации за счет участия в нацпроектах (ориентировочно 80 млн. руб. / год.), госпрограмме «Геофизика» (ориентировочно 300 млн. руб. / год), госпрограмме «Охрана окружающей среды» в рамках федерального проекта «Развитие системы предупреждения о цунами...» (ориентировочно 140 млн. руб. / год), а также за счет увеличения объемов хоздоговорных работ (ориентировочно до 190 млн. руб. / год). В настоящее время все подготовительные мероприятия для участия в таких проектах проведены.

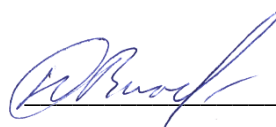
**2.5 Ожидаемые результаты.** По состоянию на 1.01.2023 г. в составе сети ФИЦ ЕГС РАН функционировало 365 опорных сейсмических станции, информация с которых непрерывно собирается и анализируется в 11 региональных информационно-обрабатывающих центрах, которые развернуты во всех сейсмоактивных регионах страны. Большой проблемой является широкое разнообразие используемых сейсмических датчиков и регистраторов, зачастую импортного производства, осуществляющих сбор данных в различных форматах, несовместимых друг с другом. Для выхода всей системы сейсмологических наблюдений на новый уровень функционирования требуется выполнить коренную модернизацию сейсмических станций. Все опорные станции должны быть оборудованы новым, унифицированным оборудованием отечественного производства, технические характеристики которого позволяют решать широкий спектр современных задач сейсмологии. Требуется и коренное переоснащение региональных информационно-вычислительных центров, т.к. ни один из них не соответствует современным требованиям.

Создание единой цифровой платформы данных, а затем и алгоритмов обработки позволит унифицировать и автоматизировать процесс обработки геофизических данных, существенно повысив оперативность и точность обработки, производительность труда сотрудников, а также повысит узнаваемость и значимость ФИЦ ЕГС РАН в связи с открытым форматом передачи и обменом данным между заинтересованными научными организациями.

Создание новых и переоснащение действующих научных полигонов позволит приблизиться к решению важнейшей фундаментальной научной задачи – краткосрочный прогноз землетрясений и извержений вулканов.

Совершенствование системы управления ФИЦ ЕГС РАН позволит повысить производительность труда за счет снижения потерь и учета рабочего времени; широкого использования работников с удаленным доступом, стандартизации и совершенствовании рабочих мест и программ обработки данных: автоматизация систем сбора и обработки данных; повысить эффективность использования финансов за счет единого планово-финансового управления, распределения финансов в соответствии с расставленными приоритетами, обеспечения прозрачности финансовых операций.

9 июня 2023 г.

 Виноградов Ю.А