

**Основные положения программы развития на 2023-2028 гг.
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Федерального исследовательского центра «Единая геофизическая служба
Российской академии наук»**

кандидата на должность директора ФИЦ ЕГС РАН
к.ф.-м.н. Дягилева Руслана Андреевича

Предлагаемые стратегические цели связаны с обеспечением стабильного развития ФИЦ ЕГС РАН в материально-техническом, научном и кадровом аспектах. Так как основные проблемы организации обусловлены ее низким финансовым наполнением в виду структурных особенностей (охват территории всей страны), а также ряда системных просчетов прошлых десятилетий, первоочередными задачами видятся устранение главных препятствий, мешающих органичному развитию научного учреждения. Среди них – ветхая инфраструктура, низкая востребованность производимых научных данных, дефицит высококвалифицированных научных кадров.

Цель №1 – модернизация инфраструктуры сети сейсмических наблюдений. Модернизация должна происходить по результатам анализа ресурсоемкости и важности элементов инфраструктуры (недвижимость, научное оборудование) и эффективности работы обслуживающего технического персонала за счет отказа от наиболее ресурсоемких и малозначимых объектов инфраструктуры и частичной замены их на более экономичные аналоги (автоматические сейсмические станции, современные системы сбора и анализа данных), оптимизации обеспеченности исследований человеческими ресурсами. Часть освободившихся средств пойдет на обновление ветхих, но важных объектов инфраструктуры. Практика применения данного подхода с 2018 года на ряде отдельных объектов доказала его эффективность и может быть применена в более широком масштабе.

Планируемый объем финансирования – 400-450 млн руб. в год из федерального бюджета, 100 млн руб. в год из внебюджетных источников. С учетом текущего износа объектов недвижимости и оборудования для поддержки и обеспечения стабильного развития инфраструктуры федеральной сейсмической сети планируется обновлять ежегодно не менее 10% объектов.

Ожидаемый результат – сокращение неэффективных объектов инфраструктуры на 20% от текущего количества, обновленная на 50% сеть сейсмических наблюдений, снижение удельной финансовой нагрузки на ее поддержку в 2 раза через 10 лет.

С 2024 года планируется участие ФИЦ ЕГС РАН в нацпроектах «Наука» и «Модернизация и расширение магистральной инфраструктуры», а также по госпрограммам «Геофизика» и «Охрана окружающей среды» с потенциальным объемом бюджетного финансирования до 500 мл руб. в год. При привлечении этих дополнительных средств достижение показателей обновления и снижения удельной финансовой нагрузки возможно за 5 лет.

Цель №2 – обеспечение эффективного использования производимых научных данных. Организация с момента ее создания была задумана как производитель первичных данных о сейсмичности и участник обмена информации о землетрясениях, необходимой для исследований в области наук о Земле и обеспечения экстренного информирования органов власти. Объем имеющихся дан-

ных велик – более 110 лет непрерывных наблюдений. Спрос на них четко выражен в исследованиях, проводимых в ИФЗ РАН, ИДГ РАН, ИТПЗ РАН, ИЗК СО РАН, ИВиС ДВО РАН, в меньшей степени – в десятке других институтов подведомственных Минобрнауки России, а также во всех региональных подразделениях МЧС и отдельных изыскательских организациях. Однако объем внешнего использования все же беспрецедентно низкий – около 5%. В современных условиях наиболее востребованы только методические разработки учреждения, так как прямое использование данных ограничено применением устаревших и ресурсоемких технологий доступа к ним и недостаточной защитой авторских прав.

Планируется повысить уровень востребованности результатов интеллектуальной деятельности ФИЦ ЕГС РАН среди отечественных организаций за счет реализации следующих мероприятий:

- разработать и внедрить современную единую систему автоматического доступа к сейсмическим данным организации, объединяющую пространственно распределенные информационные ресурсы всех структурных подразделений и облегчающей легальное использование данных и методик их обработки;

- урегулировать аспекты свободного и коммерческого использования информационных ресурсов и других результатов интеллектуальной деятельности;

- обеспечить популяризацию информационных ресурсов и методических возможностей учреждения среди научных организаций, промышленных предприятий и населения.

Объем средств на реализацию мероприятий – 350 млн руб. в год из федерального бюджета, не менее 10 млн. руб. в год из внебюджетных источников.

Ожидаемые результаты на горизонте 5 лет:

- повышение удобства использования и увеличение объема внешнего потребления информационных ресурсов ФИЦ ЕГС РАН до 50%;

- увеличение доли внебюджетного финансирования учреждения до 25%.

Цель №3 – развитие кадрового потенциала организации. Достижение данной цели тесно связано с реализацией мероприятий по модернизации инфраструктуры и с повышением востребованности научной продукции ФИЦ ЕГС РАН. Все они станут достижимы только при создании условия для постоянного роста квалификации и омоложения персонала. Это возможно за счет:

- стимулирования опытного персонала к расширению компетенций в сторону цифровизации всех аспектов деятельности организации и к передаче опыта молодежи;

- целенаправленной подготовки молодых специалистов с учетом новых потребностей в рамках поддерживаемых научных направлений, широкого вовлечения молодых ученых в исследования по внебюджетным тематикам;

- регулярного привлечения студентов и выпускников ВУЗов к научной работе по перспективным направлениям исследований;

- организации мероприятий (встреч, лекций), популяризирующих науки о Земле в учреждениях среднего общего образования.

Планируемый объем финансирования – 30 млн. руб. в год из внебюджетных источников.

Ожидаемый результат – снижение среднего возраста научных работников на 4 года за 5 лет.

14 июня 2023 г.



/Дягилев Р.А.