

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
«ЕДИНАЯ ГЕОФИЗИЧЕСКАЯ СЛУЖБА РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**

**Кандидата на должность руководителя Виноградова Юрия Анатольевича**

**Обнинск, 2016**

**1. Сроки выполнения программы:** Программа разрабатывается сроком на 5 лет с 2016 по 2020 годы.

## **2. Основные положения программы развития**

**2.1 Стратегические цели и задачи:** Главной целью является создание единого современного Российского национального сейсмологического Центра, обеспечивающего получение качественных сейсмологических и геофизических данных, для обеспечения безопасности населения и различных промышленных и гражданских ответственных объектов, прогноза опасных геодинамических явлений. Для достижения указанной цели необходимо решить следующие основные задачи:

1) провести полную ревизию имеющихся в наличии сейсмических станций, другого геофизического оборудования, оборудования для сбора, хранения, обработки и передачи информации региональных информационно-обрабатывающих центров (ИОЦ), с детальной оценкой качества и объема получаемых исходных данных; составить рейтинг станций наблюдения;

2) оценить инфраструктурные возможности имеющихся зданий и сооружений, в которых размещаются сейсмические станции, другое геофизическое оборудование, ИОЦ;

3) в соответствии с полученными рейтингами составить план оптимизации и модернизации сети наблюдения;

4) провести коренную модернизацию системы сейсмологических наблюдений и оснастить опорные сейсмические станции единым унифицированным оборудованием, соответствующим современным мировым стандартам; провести коренную модернизацию ИОЦ (по необходимости);

5) разработать и внедрить в практику единые форматы хранения, обмена (с ограниченным правом доступа), обработки и системного анализа больших объемов сейсмической и геофизической информации, уделив особое внимание автоматическим методам обработки;

6) провести материально-техническое и аппаратурное переоснащение важнейших геофизических полигонов, организовать возможность их использования в качестве учебных полевых баз для учреждений высшего образования (в том числе на возмездной основе);

7) заключить договора о сотрудничестве и информационном обмене геофизическими данными с сейсмологическими центрами сопредельных стран.

**2.2 Исследовательская программа:** Важнейшим направлением исследований ФИЦ ЕГС РАН является развитие новых методов, технологий и технических средств для выполнения разномасштабных сейсмологических, геофизических и геодинамических наблюдений и мониторинга как природных, так и природно-технических объектов и сложных инженерных систем. В основу исследовательской программы заложены следующие направления:

– развитие методов мониторинга вулканической активности и исследование взаимосвязи сейсмичности и вулканизма (на примере Камчатского региона);

– развитие технологии вибросейсмического исследования глубинного строения внутриконтинентальных зон повышенной сейсмической активности (на примере Байкальской рифтовой зоны);

– развитие методов мониторинга медленных геодинамических процессов в земной коре и деформаций земной поверхности с использованием технологий спутниковой геодезии;

– развитие методов мониторинга опасных геодинамических процессов в криосфере Арктики с использованием интегрированных сейсмоинфразвуковых комплексов.

**2.3 Кооперация с российскими и международными организациями:** Для решения задач регионального сейсмического мониторинга планируется организовать информационный обмен сейсмологическими и геофизическими данными с ведомственными сетями сейсмического контроля (Газпром, Роснефть, Росатом, Русгидро, сети горнодобывающих предприятий).

Большинство решаемых ГС РАН задач характеризуется глобальным масштабом и поэтому их успешное решение возможно только благодаря интенсивному международному обмену сейсмологическими и геофизическими данными в режиме реального времени с ведущими международными и национальными сейсмологическими и геофизическими центрами. Данные взаимоотношения планируется укреплять и расширять.

**2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Анализ кадрового потенциала ФИЦ ЕГС РАН свидетельствует, что в целом организация имеет в своих рядах достаточное количество высококвалифицированных специалистов, которые в состоянии обеспечить решение стоящих перед ними задач на самом высоком уровне. Однако необходимость обновления и омоложения кадров является важной задачей. Приоритетом кадровой политики будет являться

плавная и безболезненная замена наиболее пожилых сотрудников на молодежь, воспитываемую в региональных высших учебных заведениях.

Важное значение будет уделено информационно-образовательной деятельности и популяризации научных знаний. С этой целью планируется публиковать в научно-популярных изданиях подробную информацию о результатах деятельности и достижениях ФИЦ ЕГС РАН, выпускать буклеты о ФИЦ ЕГС РАН и ежегодный сейсмологический календарь. Ведущие специалисты в филиалах ФИЦ ЕГС РАН будут привлекаться для чтения лекций в городских лекториях, образовательных учреждениях. Также планируется максимально возможное участие специалистов ФИЦ ЕГС РАН в выставках, совещаниях и конференциях, и различных региональных советах, связанных с экологической и промышленной безопасностью.

**2.5 Развитие инфраструктуры исследований и разработок:** По состоянию на 1.07.2015 г. в составе сетей ГС РАН и ГС СО РАН функционировало 334 опорных сейсмических станции, информация с которых непрерывно собирается и анализируется в 11 региональных информационно-обрабатывающих центрах, которые развернуты во всех сейсмоактивных регионах страны. Большинство станций не имеет современных систем телеметрии для передачи данных в режиме реального времени. Большой проблемой является широкое разнообразие используемых сейсмических датчиков и регистраторов, осуществляющих сбор данных в различных форматах, несовместимых друг с другом. Все это создает серьезные трудности для осуществления высокоточной оперативной автоматической обработки сейсмологической информации с выдачей оперативной информации о возможных последствиях заинтересованным ведомствам и организациям. Для выхода всей системы сейсмологических наблюдений на новый уровень функционирования требуется выполнить коренную модернизацию сейсмических станций. Все опорные станции должны быть оборудованы новым, унифицированным оборудованием, технические характеристики которого позволяют решать широкий спектр современных задач сейсмологии. Наиболее важные опорные региональные станции, имеющие на сегодняшний день развитую инфраструктуру должны быть организованы как пространственно разнесенные сейсмические группы. Требуется и коренное переоснащение региональных информационно-вычислительных центров. Только 3 центра из 11 (в гг. Обнинск, Петропавловск-Камчатский и Южно-Сахалинск) можно условно считать отвечающими современным требованиям.

**2.6 Бюджет программы развития:** Основные финансовые показатели для осуществления программы развития приводятся в документе «ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР «ЕДИНАЯ ГЕОФИЗИЧЕСКАЯ СЛУЖБА РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК», Обнинск-Новосибирск, 2015г. и ориентировочно составят 1096,8 млн. руб.

**2.7 Совершенствование системы управления организацией** Совершенствование системы управления должна включать включает 5 основных направлений:

- совершенствование управления персоналом (грамотная и эффективная кадровая политика, направленная на омоложение коллектива; повышение производительности труда за счет снижения потерь и учета рабочего времени; широкое использование работников с удаленным доступом, стандартизация и совершенствование рабочих мест и программ обработки данных; автоматизация систем сбора и обработки данных; оперативная переброска персонала для выполнения важных проектов в регионах и пр.)
- совершенствование управления финансами (единое планово-финансовое управление; повышение квалификации и обмен опытом на совместных семинарах; проведение видеоконференций главных бухгалтеров и руководителей филиалов; распределение финансов в соответствии с расставленными приоритетами; обеспечение прозрачности финансовых операций);
- совершенствование управления процессами взаимодействия между филиалами внутри организации (введение электронного документооборота; регламентация сроков принятия решений и ответов на запросы; создание единой группы обслуживания и наладки сейсмических станций);
- совершенствование взаимодействия со сторонними организациями (создание группы взаимодействия с Заказчиками, в том числе для поиска новых заказчиков; грантов, внебюджетных источников финансирования; обмен опытом проведения внебюджетных работ между филиалами; наработка международных связей для выполнения совместных проектов);
- совершенствование управления закупками (совместное планирование закупочной деятельности филиалов организации; обеспечение прозрачности закупок; эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств).